



Communiqué interne

Pour affichage immédiat

Situation financière du CISSSMO : État de situation et détails entourant les mesures d'optimisation

Centre intégré de santé et de services sociaux de la Montérégie-Ouest, le 4 octobre 2016 – La Direction générale souhaite informer l'ensemble du personnel et des médecins des derniers développements entourant la situation financière de l'organisation. Comme vous le savez, les défis à relever pour l'année 2016-2017 s'avèrent importants. À l'heure actuelle, l'équilibre budgétaire demeure fragile et il apparaît essentiel de concerter nos efforts, ensemble, afin de pouvoir réaliser cet objectif incontournable.

Mesures d'optimisation : un défi de 4,7 M\$

À l'instar de l'ensemble des établissements du réseau de la santé et des services sociaux, le CISSSMO doit réaliser des efforts additionnels sur le plan financier en mettant de l'avant des mesures d'optimisation de l'ordre de 4,7 M\$. Cette cible à atteindre, qui mobilise l'ensemble des directions, a été déterminée par le ministère de la Santé et des Services sociaux en tenant compte d'une multitude de facteurs qui concernent l'établissement (ex. : population desservie, performance de l'établissement, etc.).

À l'heure actuelle, plusieurs mesures sont déjà actualisées ou sont en cours de réalisation. Compte tenu que certaines de ces mesures entraîneront des changements de pratiques, des activités de gestion de changement et de communication seront réalisées avec les instances concernées, lorsque requis, au sein des directions. Voici les grands volets visés par les mesures d'optimisation :

- Amélioration de la gestion;
- Contrôle des dépenses;
- Amélioration de l'organisation des services;
- Optimisation des services pour le territoire de la Montérégie-Ouest;
- Approvisionnement en commun (achats regroupés).

Par ces mesures, nous visons notamment, la meilleure utilisation possible de l'ensemble des ressources du CISSSMO, dans un souci de pertinence et d'efficience des soins et services.

Budgets de développement

Malgré le contexte budgétaire fragile, certains grands projets prioritaires et nécessaires ont été identifiés. En effet, un budget de 11,5 M\$ permettra au CISSSMO de développer ou mettre à niveau certains secteurs dont :

- une enveloppe au soutien à l'équité interrégionale en santé physique de 6,2 M\$. Grâce à ces investissements reçus du MSSS, l'établissement sera en mesure d'ouvrir, entre autres, **19 nouveaux lits d'hospitalisation à l'Hôpital du Suroît et 12 à l'Hôpital Anna-Laberge**, dans le cadre du projet entourant la rétention de notre clientèle (projet 514-450). Des annonces internes et externes seront réalisées au courant de l'automne afin de présenter plus formellement ces importants projets, qui amélioreront grandement l'accessibilité de nos soins et de nos services hospitaliers;
- un budget de 2,1 M\$ consacré **au développement de l'offre de soins à domicile**. Comme annoncé récemment dans un communiqué interne, le CISSSMO a reçu un soutien considérable afin de pouvoir mieux répondre aux besoins de la population en perte d'autonomie sur le territoire. Des travaux sont en cours actuellement afin d'identifier précisément de quelles façons seront répartis ces investissements. D'autres communications suivront à ce sujet prochainement.
- Un rehaussement de 3,2 M\$ des budgets de différentes directions. Au total, 1,7 M\$ en salaires et 1,5 M\$ pour d'autres dépenses ont été investis pour soutenir la croissance de certains secteurs d'activité, dont la création d'une nouvelle ressource intermédiaire de la Direction des programmes Déficiences. Par ailleurs, un budget additionnel a aussi été dégagé pour les médicaments, les blocs opératoires ainsi que pour l'endoscopie, afin de répondre aux besoins de la clientèle. Finalement, un budget salarial a été ajouté dans différents secteurs afin de rehausser les structures de postes dans des milieux desservant une clientèle présentant des besoins complexes et nécessitant un accompagnement soutenu.

En conclusion, nous sommes très conscients que les défis à relever sur le plan budgétaire sont considérables et nous tenons à souligner, une fois de plus, l'effort considérable réalisé par chacune des équipes pour atteindre l'équilibre budgétaire. En tout temps, si vous avez des questions ou des préoccupations à ce sujet, nous vous invitons à vous référer à votre gestionnaire. L'équipe de la Direction des ressources financières demeure aussi en soutien, au besoin.

Le président-directeur général,



Yves Masse

La présidente-directrice générale adjointe,



Céline Rouleau