



Présentation du plan clinique

Projet Hôpital Vaudreuil- Soulanges

PRÉSENTATION AUPRÈS DU PERSONEL

Centre intégré
de santé
et de services sociaux
de la Montérégie-Ouest

Québec 

OUVERTURE DE LA RENCONTRE



**MOT DE
BIENVENUE**

MISE EN CONTEXTE

LES GRANDES ÉTAPES D'UN PROJET
MAJEUR D'INFRASTRUCTURES PUBLIQUES
HISTORIQUE DU PROJET
GOUVERNANCE DU PROJET
GESTION DU PROJET
QUELQUES DÉFINITIONS

PLAN CLINIQUE

PROCHAINES ÉTAPES

SUIVRE LE PROJET

**PÉRIODE DE
QUESTIONS**



HISTORIQUE DU PROJET

Plusieurs études, depuis 2010, visent à démontrer le besoin d'un nouvel hôpital pour la population de Vaudreuil-Soulanges

2010

La Société québécoise des infrastructures (SQI) est mandatée à titre de gestionnaire de projet

2015

Avant-projet

Dossier réactivé suite à la création du CISSS de la Montérégie-Ouest

Le dossier est inscrit au Plan québécois des infrastructures (PQI) 2016-2026 à la phase «projet à l'étude»

2016

Dépôt du plan clinique au MSSS

2017

juin

octobre

Réception de l'avis de reconnaissance et de l'avis de pertinence

Dépôt du programme fonctionnel au MSSS

septembre

Le dossier est inscrit à la phase «planification» au PQI

mars

2018

Planification

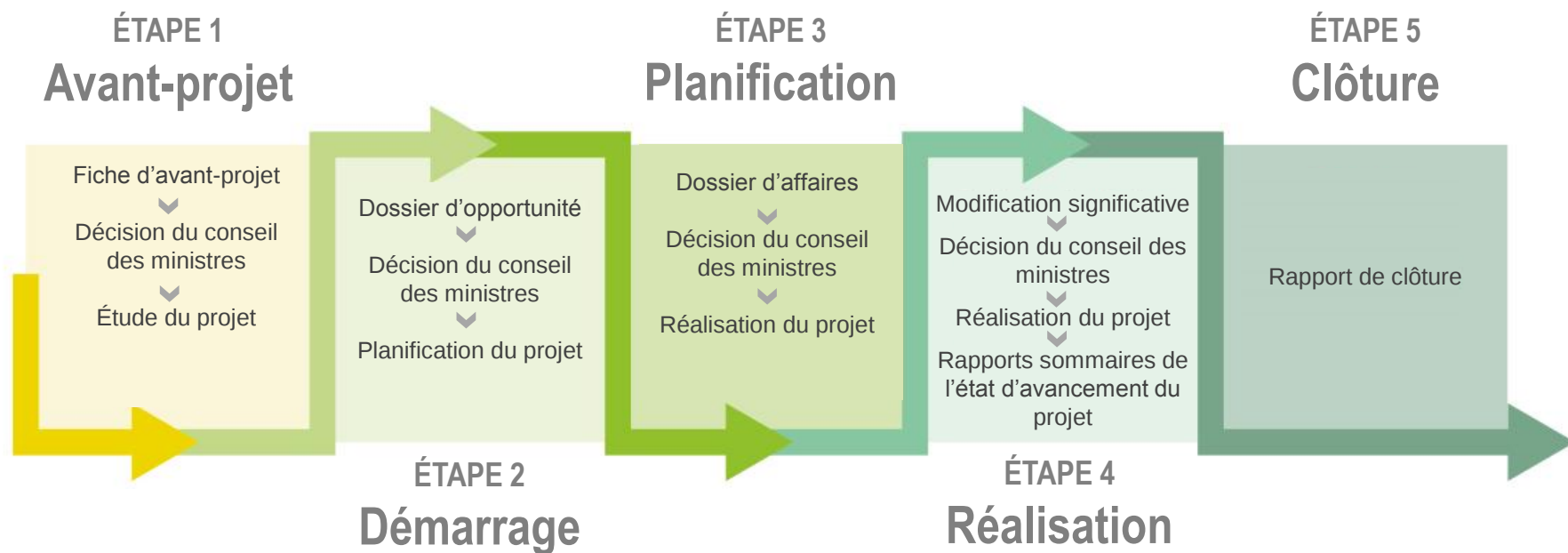
Démarrage



Centre intégré
de santé
et de services sociaux
de la Montérégie-Ouest

Québec

LES GRANDES ÉTAPES D'UN PROJET MAJEUR D'INFRASTRUCTURES PUBLIQUES



Source :

https://www.tresor.gouv.qc.ca/fileadmin/PDF/infrastructures_publicques/directive_gestion_p_ rojets_majeurs.pdf

Centre intégré
de santé
et de services sociaux
de la Montérégie-Ouest

Québec

QUELQUES DÉFINITIONS

Plan clinique

●
Précise le rôle de chacun des hôpitaux du territoire

●
Dresse le portrait de consommation de services et des besoins au cours des prochaines décennies

●
Détermine la façon dont l'organisation des services évoluera

Dossier d'opportunité

●
Détermine la solution, les exigences et les contraintes fonctionnelles et opérationnelles selon les besoins identifiés dans le programme fonctionnel

Programme fonctionnel

Établit les principes-directeurs et les critères de conception généraux
Détermine les besoins fonctionnels en lien avec le plan clinique
Planifie l'organisation des unités fonctionnelles

Analyse immobilière

Dossier d'affaires

●
Détermine la portée du projet et l'échéancier de celui-ci

●
Élabore et met en place un plan de gestion du projet

●
Conçoit des plans



GOUVERNANCE DU PROJET

RÔLES ET RESPONSABILITÉS DES PARTENAIRES

MSSS

Soutenir les établissements
dans la définition de leurs
besoins

Veiller à l'atteinte des objectifs,
des orientations et des
échéanciers, en respect de
l'enveloppe budgétaire

Coordonner les projets
d'infrastructures découlant du
plan de gestion des
immobilisations

Assurer la veille de la maîtrise
du processus d'élaboration et de
la gestion des projets

CISSSMO

Contribuer et participer à toutes les
étapes du projet pour atteindre les
cibles attendues par le MSSS

Assurer un lien fonctionnel et les
interfaces avec l'ensemble des
intervenants (volet médical) et entre
toutes les parties prenantes au
projet (MSSS, SQI, professionnels
et autres)

Exercer un leadership mobilisateur
auprès des partenaires et parties
prenantes au projet

Assurer la diffusion de l'information
et l'ensemble des communications
associées au projet, en
collaboration avec le MSSS et la
SQI

SQI

Assurer la performance du
projet et livrer une infrastructure
publique de qualité, répondant
au besoin exprimé, tout en
respectant le coût, la portée et
l'échéancier

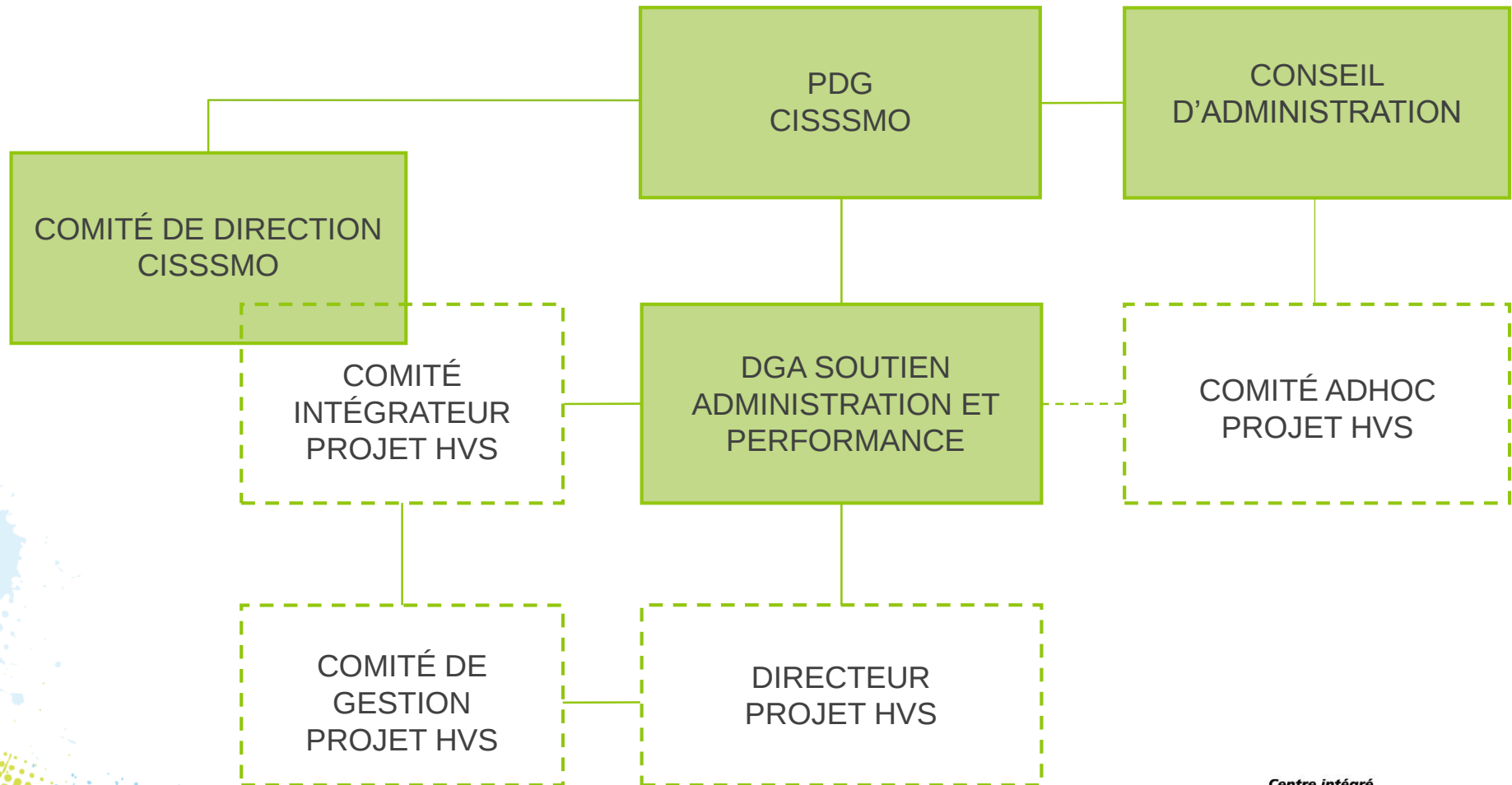
Prendre en charge tous les
livrables du projet associés aux
étapes de démarrage, de
planification, de réalisation et de
clôture

Juger de tout enjeu, risque ou
autre élément sensible du projet
qui pourrait en modifier le coût,
la portée ou l'échéancier



GOUVERNANCE DU PROJET

STRUCTURE CISSSMO



GESTION DU PROJET

MISE EN PLACE D'UNE DIRECTION DE PROJET



Centre intégré
de santé
et de services sociaux
de la Montérégie-Ouest

Québec



Plan clinique



PLAN CLINIQUE

JUSTIFICATION DU BESOIN

Difficulté des hôpitaux à soutenir la croissance des dernières années et pression de la croissance de la demande qui continuera de s'accroître



Les projections conduisent à
l'estimation d'un besoin de
904 LITS d'ici **2026**

Hôpital Anna-Laberge

Hôpital du Suroît

Montréal-Ouest

462 LITS

Hôpital Barrie Memorial

RAPPEL DES PARAMÈTRES DU PROJET

404

Capacité reconnue en hospitalisation
de courte durée par le Ministère de la
Santé et des Services sociaux

2026

Arrivée du premier patient

1,5 G\$

Dollars investis et financé entièrement
par le Plan québécois des
infrastructures



Centre intégré
de santé
et de services sociaux
de la Montérégie-Ouest

Québec 

PLAN CLINIQUE

SOMMAIRE DES VOLUMES D'ACTIVITÉS, DES SALLES ET DES PLACES REQUISES

Unités de soins courte durée

		Avis de reconnaissance
Médecine (adulte)	7087 hospitalisations	147 lits de médecine 10 lits AVC 20 lits unités d'hospitalisation brève
Chirurgie (adulte)	3886 hospitalisations	94 lits
Pédiatrie	2099 hospitalisations	12 lits
Obstétrique	2583 hospitalisations (2500 naissances)	25 lits+ 12 néonatalogie
Psychiatrie (adulte)	591 hospitalisations	30 lits + 6 unités d'intervention brève
Pédopsychiatrie (12-17 ans)	154 hospitalisations	8 lits
Soins intensifs		28 lits (intensif, intermédiaire, coronarien)
Gériatrie		12 lits
Total	16 400 hospitalisations	404 lits

Bloc opératoire et autres salles de chirurgie

		Avis de reconnaissance
Bloc opératoire	8700 chirurgies	9 salles
Bloc d'ophtalmologie	5200 chirurgies	2 salles (3031, boul. de la Gare)
Bloc de chirurgie mineure		2 salles (cliniques externes)
Bloc obstétrical		2 salles obstétriques

PLAN CLINIQUE

SOMMAIRE DES VOLUMES D'ACTIVITÉS, DES SALLES ET DES PLACES REQUISES

Services ambulatoires		Avis de reconnaissance
Urgence	65 000 visites dont 22 750 de patients sur civière	41 civières 10 zones d'évaluation rapide (ZER) 3 civières CHOC 1 chirurgie mineure
Médecine de jour	19 500 jours-soins	20 fauteuils ou civières
Suppléance rénale	130 usagers dont 90 en hémodialyse hospitalière 14 940 traitements en hémodialyse hospitalière	15 fauteuils
Hémato-oncologie	11 400 visites dont 8 400 traitements oncologiques	14 fauteuils
Consultations externes spécialisées	143 000 visites	Nombre de salles en évaluation



PLAN CLINIQUE

PROPOSITION D'UNE OFFRE DE SERVICES COMPLÉMENTAIRE



HOSPITALISATION

	HVS	HAL	HS	HBM
• Médecine	●	○	○	○
• Soins critiques	●	○	○	
• Gériatrie de courte durée	●	○	○	●
• URFI – santé physique		○	⊙	●
• Hospitalisation de patients hémodialysés	●	●	○	
• Hémodialyse aiguë	●			
• Unité d'AVC spécialisée	●	●		
• Soins palliatifs	⊙		⊙	⊙
• Chirurgie bariatrique	●			
• Chirurgie générale	●	○	○	
• Chirurgie vasculaire	●			
• Ophtalmologie	●	○	✕	
• ORL	●	○	○	
• Orthopédie	●	○	○	
• Plastie	●	○		
• Centre du sein avec reconstruction mammaire	●			
• Traumatologie	●	○		
• Urologie	●	○	○	
• Urologie – activités spécialisées	●			
• Programme de douleur chronique	●			

Légende : ● : Service qui sera offert à l'HVS ou nouveau service
○ : Service déjà présent et maintenu dans un hôpital

⊙ : Service offert dans RLS, à l'extérieur de l'hôpital
✕ : Service présentement disponible déplacé vers l'HVS



CHIRURGIE D'UN JOUR

PROPOSITION D'UNE OFFRE DE SERVICES COMPLÉMENTAIRE

	HVS	HAL	HS	HBM
• Chirurgie de l'œil	⊙	⊙	×	
• Autres chirurgies	●	○	○	○ Chirurgie générale, orthopédie
• Gériatrie de courte durée	●	○	○	●



SERVICES AMBULATOIRES

	HVS	HAL	HS	HBM
• Urgence	●	○	○	○
• UHB	●	●	○	
• UIB	●	●	○	
• Observation pédiatrique	●			
• Médecine de jour	●	○	○	
• Suppléance rénale	●	●⊙	○	
• Hémato-oncologie	●	○	○	
• Consultations externes	●	○	○	○

Légende : ● : Service qui sera offert à l'HVS ou nouveau service
 ○ : Service déjà présent et maintenu dans un hôpital
 ⊙ : Service offert dans RLS, à l'extérieur de l'hôpital
 × : Service présentement disponible déplacé vers l'HVS

PLAN CLINIQUE

PROPOSITION D'UNE OFFRE DE SERVICES COMPLÉMENTAIRE



CENTRE MÈRE-ENFANT

	HVS	HAL	HS	HBM
• Unité de naissance	●	○	×	
• Néonatalogie (32 semaines)	●			
• Néonatalogie (34 semaines)		○	×	
• Planification familiale	⊙	○		



PÉDIATRIE

	HVS	HAL	HS	HBM
• Hospitalisations	●		×	
• Lits d'appoint		○		
• Pédiatrie de jour	●			



SANTÉ MENTALE

	HVS	HAL	HS	HBM
• Unités de soins – adultes	●	○	○	
• Soins intensifs			●	
• Gériopsychiatrie (expertise spécifique)			●	
• Psychiatrie légale			○	
• Unité de soins – pédopsychiatrie	●			

Légende : ● : Service qui sera offert à l'HVS ou nouveau service
 ○ : Service déjà présent et maintenu dans un hôpital
 ⊙ : Service offert dans RLS, à l'extérieur de l'hôpital
 × : Service présentement disponible déplacé vers l'HVS

PLAN CLINIQUE

PROPOSITION D'UNE OFFRE DE SERVICES COMPLÉMENTAIRE



SERVICES DIAGNOSTIQUES

	HVS	HAL	HS	HBM
• Imagerie médicale	●	○	○	○
• Endoscopie	●	○	○	○
• Échoendoscopie bronchique	●			
• Échographie transoesophagienne	●		×	
• Échographie cardiaque	●	○	○	
• CPRE et vidéocapsules	●	×		
• Médecine nucléaire	●		×	
• Mammographie et stéréotaxie				
• CDD	●	○	⊙	
• CRID	●	○	×	
• Radiologie d'intervention	●	○		
• Angioradiologie	●			
• Électrophysiologie	●	○	○	○

Légende : ● : Service qui sera offert à l'HVS ou nouveau service
 ○ : Service déjà présent et maintenu dans un hôpital
 ⊙ : Service offert dans RLS, à l'extérieur de l'hôpital
 × : Service présentement disponible déplacé vers l'HVS



PLAN CLINIQUE

PROPOSITION D'UNE OFFRE DE SERVICES COMPLÉMENTAIRE



ENSEIGNEMENT

	HVS	HAL	HS	HBM
• GMF-U*	⊙	⊙		
• Stagiaires en médecine et résidents	●	○	○	
• Stagiaires en pharmacie	●	○	○	
• Stagiaires dans les autres disciplines des sciences de la santé	●	○	○	○



ORGANISATION MÉDICALE

	HVS	HAL	HS	HBM
• Hospitalisations – médecine générale	●	○	○	○
• Hospitalisations – médecine spécialisée	●	○	○	



SERVICES MULTIDISCIPLINAIRES

	HVS	HAL	HS	HBM
- Réadaptation interne	●	○	○	○
- Réadaptation externe	●	○	○	○
- Audiologie (cabine audiométrique)	●	○	✕	

Légende : ● : Service qui sera offert à l'HVS ou nouveau service ⊙ : Service offert dans RLS, à l'extérieur de l'hôpital
 ○ : Service déjà présent et maintenu dans un hôpital ✕ : Service présentement disponible déplacé vers l'HVS



COMMENT SUIVRE LE PROJET?

- ● Abonnez-vous à la cyberlettre EspacePROJETS!
- ● Consultez régulièrement l'Espace-web dédié au projet www.santemo.quebec/phvs
- Restez à l'affût des dernières nouvelles publiées sur la
- ● page Facebook du CISSS de la Montérégie-Ouest : <https://www.facebook.com/cisssmo/>
- Écrivez-nous : projet.hvs.cisssmo16@ssss.gouv.qc.ca
- ●
- ● Participez aux événements!





DES QUESTIONS ?

