

LISTE DES RISQUES EN MATIÈRE DE CORRUPTION ET DE COLLUSION DANS LES PROCESSUS DE GESTION CONTRACTUELLE

Risques stratégiques et de communication	Risques administratifs et financiers	Risques associés aux ressources humaines	Risques technologiques et informationnels
▪ Risque de non-divulgaration d'actes répréhensibles ▪ Risque de non-habilitation sécuritaire ▪ Risque de trafic d'influence ▪ Risque de mauvaise application des lois et des règlements ou des modalités contractuelles ▪ Risque de non-déclaration d'un conflit d'intérêts ▪ Risque de favoritisme ▪ Risque d'influences externes ▪ Risque d'influence de la personne ▪ Risque de pouvoir de la personne ▪ Risque de non-intégrité des membres du comité de sélection ▪ Risque associé au fonctionnement du comité de sélection ▪ Risque de rotation limitée des membres du comité de sélection ▪ Risque de non-intégrité du secrétaire du comité de sélection ▪ Risque de refus du contrat par le soumissionnaire gagnant ▪ Risque d'entente collusoire ▪ Risque d'intimidation ▪ Risque lié à la présélection ou la pré-qualification	▪ Risque que le mandat soit mal réalisé ▪ Risque que le suivi ne soit pas fait d'une façon adéquate ▪ Risque de mauvaise compréhension et interprétation des lois et des règlements ou des modalités contractuelles ▪ Risque d'octroyer un contrat sans autorisation (exception/règle) ▪ Risque que le document d'appel d'offres soit incomplet ou erroné de façon volontaire ▪ Risque que l'évaluation des besoins soit incomplète ou erronée ▪ Risque de mauvais choix du mode de sollicitation et du type d'appel d'offres ▪ Risque de restreindre la concurrence à la suite d'homologation, de certification ou de qualification ▪ Risque de contourner le processus contractuel dans les projets particuliers ▪ Risque d'appel d'offres dirigé ▪ Risque lié à l'implication de la ressource externe dans plus d'une phase de l'appel d'offres ▪ Risque de qualité du processus d'appel d'offres ▪ Risque de fractionnement de contrat ▪ Risque de délai insuffisant pour faire des soumissions ▪ Risque associé à l'évaluation des soumissions ▪ Risque d'addenda injustifié ▪ Risque associé à la période de questions en appel d'offres ▪ Risque d'erreurs ou de fausses facturations ▪ Risque d'absence de conformité du processus contractuel ▪ Risque de falsification de documents servant à l'analyse des soumissions ▪ Risque de dépassement injustifié des coûts ▪ Risque de travail au noir lors de la réalisation du contrat	▪ Risque de perte d'expertise ▪ Risque de dépendance des ressources externes	▪ Risque de divulgation d'information sensible ▪ Risque de disponibilité de l'information ▪ Risque de l'intégrité de l'information ▪ Risque de la confidentialité de l'information