

État d'avancement de la démarche en développement durable et santé environnementale

Actions	État d'avancement	Résultats	Prochaines étapes (cibles)
A. Éducation, sensibilisation, information, mobilisation			
A.1 Développer un plan de communication	Réalisé	Plan de communication élaboré et mis en œuvre	Renforcer la communication et la promotion de la démarche DDSE
A.2 Développer un guide destiné à accroître l'engagement individuel du personnel à la démarche de développement durable et santé environnementale	Réalisé	Élaboration et diffusion du guide	Finaliser la diffusion du guide et des capsules
A.3 Élaborer une politique sur les événements écoresponsables	En planification	Exemples recensés	Rédaction de la politique et d'un guide d'application
B. Gestion des matières résiduelles (incluant les déchets biomédicaux)			
B.1 Élaborer un plan de gestion des matières résiduelles quinquennal	En planification	Recensement des données sur les quantités générées et les modes de gestion	Rédaction du diagnostic en vue de l'identification et de la priorisation des mesures
B.2 Réduire l'utilisation de matériel à usage unique	En cours d'implantation	1 initiative mise en œuvre	Poursuivre l'identification d'initiative porteuse (3 initiatives mises en œuvre)
B.3 Implanter la récupération des matières recyclables	En cours d'implantation	- Donnée de départ : 61 % - Taux de desserte actuelle : 93 %	- Accompagnement d'une firme spécialisée aux HAL et HDS - Poursuite de l'implantation par les services municipaux (90 % des installations offrent la récupération des matières recyclables en 2026 et 30 % offrent la récupération des matières organiques en 2025)
B.4 Implanter la récupération des matières organiques	En cours d'implantation	- Donnée de départ : 0 % - Taux de desserte actuelle : 3 %	
B.5 Implanter des plateaux de travail en insertion socioprofessionnelle dans les hôpitaux du territoire	En cours d'implantation	2 initiatives en planification	Poursuivre la planification pour HVS et HAL (3 initiatives mises en œuvre)

Actions	État d'avancement	Résultats	Prochaines étapes (cibles)
C. Biodiversité			
C.1 Élaborer un plan quinquennal de verdissement	En cours d'implantation	- Plan élaboré 2 plantations réalisées : ajout de 140 arbres au CRDP du chemin de Chambly et de 103 arbres au CHSLD de La Prairie	Planification des plantations 2025-2026
C.2 Favoriser de saines pratiques d'entretien, de restauration et de réaménagement des terrains et des espaces de stationnement en faveur de la santé et de la biodiversité	Réalisé	- Recommandations diffusées - Les contrats visés incluent des critères identifiés	Poursuite de l'intégration des recommandations dans nos pratiques et nos contrats
C.3 Développer des projets d'agriculture urbaine et design d'espace vert dans les installations du CISSMO	À venir		
D. Santé et qualité de vie au travail des employés et qualité de vie des usagers			
D.1 Soutenir le groupe de travail qualité de vie au travail – rétention (santé organisationnelle)	En planification	Échanges avec l'équipe responsable	Identifier le besoin de support des directions pour la mise en œuvre des plans d'action collaboratifs
D.2 Soutenir les travaux du comité diversité, équité et inclusion	En planification	Diffusion du besoin de représentants pour les groupes de travail thématiques	Identifier le besoin de support de l'équipe
D.3 Appuyer les travaux de révision de la Politique de gestion intégrée de la prévention, de la présence et de la qualité de vie au travail	En planification	Échanges avec l'équipe responsable	Action à réévaluer suite à la mise en place de Santé Québec
D.4 Appuyer la poursuite de la mise en œuvre de notre politique pour des environnements sans fumée	Réalisé	Présentation de la politique et le lien avec la santé environnementale à la réunion du comité DDSE de janvier 2025	Poursuite de la mise en œuvre de la politique et de la sensibilisation de l'ensemble des directions (phase 4 déployée)
E. Aménagement, énergie et GES			
E.1 Élaborer un plan en efficacité énergétique	En cours d'implantation	Feuille de route en transition énergétique élaborée	Trouver le financement permettant de mettre en place les projets identifiés

Actions	État d'avancement	Résultats	Prochaines étapes (cibles)
E.2 Poursuivre l'intégration de critères écoresponsables lors de l'octroi des baux	Réalisé	▪ Révision des critères en lien avec l'hygiène et la salubrité (GMR), les bornes de recharge et les stationnements.	▪ Poursuivre l'inclusion de critères écoresponsables ▪ Faire le lien avec le Plan directeur immobilier (PDI)
E.3 Poursuivre l'intégration de critères écoresponsables lors de l'élaboration des projets de construction ou de rénovation	Réalisé	▪ Identification d'une liste de critères écoresponsables à intégrer aux projets ▪ Suivi de l'intégration de ces critères	▪ Poursuivre et augmenter l'inclusion des critères écoresponsables identifiés (inclure au moins 2 critères écoresponsables lors de l'élaboration des projets de construction ou de rénovation)
E.4 Développer un outil d'analyse des espaces assurant un accès inclusif	En cours d'implantation	▪ Test de l'outil par une équipe des installations matérielles	▪ Effectuer le bilan des tests et diffuser l'outil optimisé
E.5 Mettre en œuvre un processus de collaboration efficace entre le SSAPAC, la DST et la DPMI, visant à recourir aux meilleures pratiques en termes d'accès inclusif	À venir	▪ Sensibilisation des équipes par la formation annuelle	▪ Schématisation du processus de collaboration
E.6 Améliorer les connaissances sur l'accès inclusif pour l'ensemble des directions en poursuivant l'offre de formation de la SSAPAC	Réalisé	▪ Formation offerte annuellement et suivie par les employés ciblés	▪ Prochaine formation : mars 2026, évaluation de la possibilité d'ajout d'une formation à l'automne 2025
F. Gestion responsable de l'eau			
F.1 Éliminer les équipements refroidis à l'eau domestique (potable)	Réalisé	▪ Inventaire réalisé et remplacement de l'ensemble des équipements refroidis à l'eau domestique	▪ Développer un plan d'économie d'eau potable en vue de l'atteinte du niveau 2 de reconnaissance de notre démarche en développement durable
F.2 Réduire la vente et la distribution d'eau embouteillée dans nos installations	À venir		
F.3 Faciliter et augmenter l'accès à des fontaines d'eau performantes.	À venir	▪ Identification de modèles de fontaines d'eau performantes	▪ Mettre à jour l'inventaire des fontaines et les priorités d'ajout/remplacement

Actions	État d'avancement	Résultats	Prochaines étapes (cibles)
G. Approvisionnement responsables et alimentation saine et durable			
G.1 Adopter une politique d'approvisionnement responsable et un code de conduite des fournisseurs	Réalisé	Politique d'approvisionnement responsable et code de conduite des fournisseurs adoptés	- Développement d'outils pour la mise en œuvre de la politique (formation, guide, aide-mémoire, etc.) - Mettre en place les processus de suivi des acquisitions responsables afin d'évaluer l'atteinte des objectifs fixés (2024 : 15 % des contrats publiés sur SEAO 2025-2026 : 35 % des contrats)
G.2 Intégrer des critères en lien avec le développement durable lors du processus de sollicitation, en priorité pour les services d'hygiène et salubrité, alimentaires, gestion immobilière et les projets majeurs	En cours d'implantation	Augmentation de l'inclusion de critères DD pour les services d'hygiène, la gestion immobilière et les projets majeurs	Assurer le suivi du pourcentage de contrats par les processus définis précédemment (40 % des contrats intégrant au moins une considération de développement durable)
G.3 Adopter une politique d'alimentation saine et durable	Réalisé	Adoption par le CISSMO de la politique d'alimentation saine et durable	Mise en œuvre de la politique
G.4 Continuer le déploiement et la promotion du programme de récupération alimentaire avec La Tablee des Chefs au sein de l'ensemble des installations offrant un service alimentaire	Réalisé	Programme déployé à 100 %, incluant le HAL qui a mis en place un processus interne (vente de repas congelés aux employés)	Poursuivre la participation de nos services alimentaires
G.5 Diminuer les pertes et le gaspillage alimentaire	En planification		
G.6 Se fixer une cible d'achats locaux et en assurer l'atteinte	En planification	Redémarrage de la démarche avec l'ITHQ	Poursuivre et finaliser la démarche avec l'ITHQ
G.7 Mettre sur pied un projet pilote en partenariat avec un HUB (regroupement de producteurs alimentaires)	En planification	Plusieurs démarches entreprises avec les HUB locaux	Mettre en œuvre un projet pilote
H. Transport et mobilité durable			
H.1 Augmenter la proportion des déplacements en transport actif et collectif des utilisateurs	À venir	Plusieurs rencontres du groupe de travail	Partir du diagnostic réalisé à l'action suivante

Actions	État d'avancement	Résultats	Prochaines étapes (cibles)
H.2 Aménager l'ensemble de nos installations afin de favoriser la mobilité durable	En cours d'implantation	Projet en cours de réalisation grâce à un financement du Fonds Climat du Grand Montréal	Mettre en œuvre les recommandations identifiées
H.3 Optimiser nos processus afin de réduire les déplacements des employés et de la logistique du courrier interne et externe	En cours d'implantation	- Logiciel permettant l'optimisation des routes pour les prêts d'équipements à domicile implanté - Révision et optimisation des routes pour le courrier interne	À déterminer par l'équipe de la Logistique – Transport
H.4 Convertir la flotte interne en voitures électriques	En cours d'implantation	Acquisition de certains véhicules électriques	Respecter les directives du CGER
H.5 Mettre à jour le plan d'installation de bornes de recharge et poursuivre son implantation	En cours d'implantation	Plan d'installation révisé	Recherche de financement et de partenariat pour la réalisation du plan d'action
I. Carboneutralité de la pratique clinique et soins durables			
I.1 Adopter des pratiques écoresponsables en clinique	En cours d'implantation	Guide de pratiques cliniques écoresponsables diffusé	Promotion du guide et suivi du nombre de clinique et département engagés
I.2 Prescrire des traitements faibles en carbone	En cours d'implantation	- Promotion par le guide de bonnes pratiques cliniques - Présentation au CMDPSF	Suivre le nombre de clinique et départements engagés
I.3 Réduire l'utilisation des gaz anesthésiants émettant beaucoup de GES (desflurane)	Réalisé	Arrêt de l'utilisation du desflurane et diminution de l'utilisation du sevoflurane	Respecter les orientations en vigueur
I.4 Faire des « prescriptions nature »	En cours d'implantation	Promotion par le guide de bonnes pratiques cliniques	Suivre le nombre de clinique et départements engagés
I.5 Sensibiliser les patients aux impacts des changements climatiques sur leur santé	En planification	Élaboration d'un support visuel par le GMF-U JR (affiche, dépliant, diapositive)	Mettre en place dans les salles d'attente et les bureaux

Actions	État d'avancement	Résultats	Prochaines étapes (cibles)
J. Gouvernance			
J.1 Planter un système de suivi des données permettant notamment de réaliser un inventaire des émissions de gaz à effet de serre (GES) des bâtiments dont le CISSS est propriétaire	En cours d'implantation	- Logiciel de suivi des données énergétiques implanté - Inventaire bisannuel des matières résiduelles réalisé - Suivi trimestriel des consommations d'eau réalisé	- Centraliser la comptabilisation des données pour l'énergie, les matières résiduelles et l'eau - Évaluer la pertinence d'utiliser la méthodologie développée pour les établissements du RSSS pour la réalisation de notre inventaire GES
J.2 Intégrer une section DDSE dans le rapport de gestion annuel	En planification	Demande refusée par la DirComm	Identifier une alternative pour une diffusion annuelle à l'externe du CISSSMO
J.3 Tenir un minimum de 3 rencontres annuelles du comité DDSE	Réalisé	Tenue d'un minimum de 3 rencontres annuelles	Sensibiliser les directions non participantes à l'importance de leur présence au comité
J.4 Avoir une étiquette en DDSE dans nos salles de pilotage et salles tactiques	En cours d'implantation	2 directions suivent leurs projets DDSE en salle de pilotage tactique, 1 direction a son propre comité DD	Poursuivre l'appropriation des actions par les différentes directions (4 directions font un suivi officiel)

Si vous désirez en savoir plus, le [plan d'action DDSE 2023-2026](#) est disponible sur intranet.

Liste des abréviations et des acronymes

CGER : Centre de gestion de l'équipement roulant

CHSLD : Centre d'hébergement et de soins de longue durée

CISSSMO : Centre intégré de santé et de services sociaux de la Montérégie-Ouest

CMDPSF : Comité des médecins, dentistes, pharmaciens et sages-femmes

Comité DDSE : Comité de développement durable et santé environnementale

CRDP : Centre de réadaptation en déficience physique

DD : Développement durable

DDSE : Développement durable et santé environnementale

DirComm : Direction des communications et des affaires publiques

DPMI : Directeur des projets majeurs d'infrastructures

DST : Direction des services techniques

GES : Gaz à effet de serre

GMF-U JR : Groupe de médecine de famille universitaire de Jardins-Roussillon

GMR : Gestion des matières résiduelles

HAL : Hôpital Anna-Laberge

HDS : Hôpital du Suroît

HUB : Regroupement de producteurs et transformateurs agroalimentaire

HVS : Hôpital de Vaudreuil-Soulanges

ITHQ : Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec

RSSS : Réseau de la santé et des services sociaux

SEAO : Système électronique d'appel d'offres

SSAPAC : Service de soutien aux partenaires et à la communauté